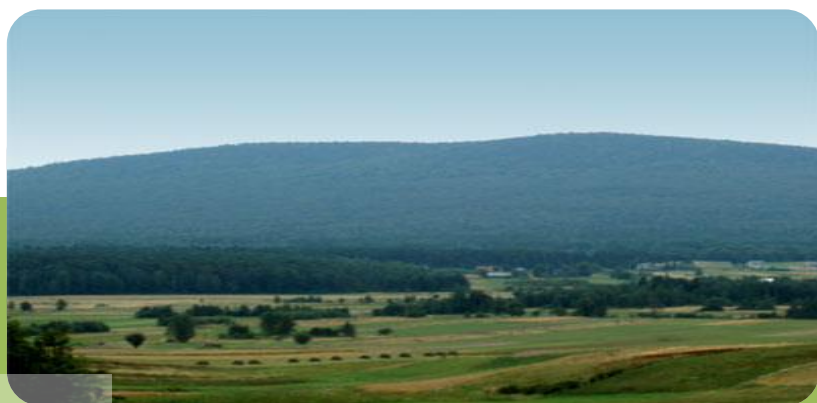


ŚWIĘTOKRZYSKA
AGENDA
CYFROWA
2012-2015

Studium strategiczne



Tarnów, 2012

© Stowarzyszenie „Miasta w Internecie”, 2012

Opracowanie: Krzysztof GŁOMB

Eksperti: Bogusława MASŁOŃ, Krzysztof GŁOMB, Adam FILUŚ, Beata MAKARSKA,
Łukasz NIKITIN, Anna TYRAŁA, Marek KARPIŃSKI, Dawid GIEMZA.

Redakcja i opracowanie graficzne: IMPREX S.C.



Publikacja została opracowana w ramach projektu
SPINer - Świętokrzyskie Partnerstwo dla e-Rozwoju
współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



Wojewódzki
Urząd Pracy
w Kielcach

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt realizowany na podstawie umowy z Wojewódzkim Urzędem Pracy w Kielcach, pełniącym rolę Instytucji Pośredniczącej 2 stopnia w ramach Programu Kapitał Ludzki

Egzemplarz bezpłatny

Spis treści

Rozdział I	Cyfrowe świętokrzyskie - Podstawowe elementy diagnozy	4
Rozdział II	Priorytety e-rozwoju regionu na lata 2012-2015	11
Rozdział III	Mapa drogowa proponowanych działań na rzecz e-rozwoju	16
Rozdział IV	Kluczowe projekty do realizacji w latach 2012-2015	20
Projekt 1	Świętokrzyskie Partnerstwo dla e-Rozwoju	20
Projekt 2	Centrum Rozwoju Cyfrowego	21
Projekt 3	OMS - Ostatnia Mila Świętokrzyska.....	21
Projekt 4	AGRONIEZBĘDNIK - Regionalna Platforma Wsparcia Agrobiznesu.....	22
Projekt 5	KOMP21 - Regionalny Program Upowszechnienia Kompetencji Cyfrowych.....	22
Projekt 6	KS12 – Kreatywna Szkoła K12	23

Rozdział I

Cyfrowe świętokrzyskie - Podstawowe elementy diagnozy

W 2008 roku zespół Stowarzyszenia „Miasta w Internecie” opracował *Studium rozwoju społeczeństwa informacyjnego województwa świętokrzyskiego w latach 2008-2010*¹ - pierwszą kompleksową ocenę stanu oraz propozycję pakietu synergicznie powiązanych działań, ukierunkowanych na stymulowanie cyfrowego impetu dla rozwoju regionu.

Za kluczowe bariery utrudniające e-rozwoj województwa uznano w nim:

- ▶ niski poziom dochodów ludności i rozwoju gospodarczego regionu na tle kraju, rozszerzanie się sfer ubóstwa i grup marginalizowanych
- ▶ niski poziom umiejętności mieszkańców regionu w zakresie korzystania z komputera i Internetu
- ▶ słabe przygotowanie administracji samorządowej do wdrażania usług świadczonych drogą elektroniczną
- ▶ niedostateczną świadomość innowacyjną władz lokalnych
- ▶ deficyt kadr do kształcenia w zakresie wykorzystania IT - także na podstawowym poziomie
- ▶ trudności z dostępem do Internetu na obszarach wiejskich.

Dodatkowy czynnik negatywnie oddziałujący na postęp w e-rozwoju województwa ma charakter organizacyjny. Jest nim **słabość powiązań** pomiędzy projektowanymi działaniami, a głównymi problemami społecznymi gospodarczymi regionu. Podobnie jak w innych regionach Polski zapisy *Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2007-2013 odnoszące się do inicjatyw na rzecz społeczeństwa informacyjnego nie ukazują w sposób przejrzysty i zindywidualizowany regionalnych profilów e-rozwoju, czerpiących z tożsamości społeczno - kulturowej województw oraz stanowiących odpowiedź na ich wewnętrzne uwarunkowania. Cechuje je nadmiernie ogólny charakter, liczne wzajemne podobieństwa, analogie i bliskie zapożyczenia, a także nawiązywanie do priorytetów działania 1.5 ZPORR*². Trudno na ich podstawie wnioskować o wiodących kierunkach rozwoju, dominujących branżach gospodarki, uwarunkowaniach kulturowych regionów.

Traktowanie inwestycji w rozwój społeczeństwa informacyjnego jako **domeny wyłącznie technicznych inwestycji** (analogicznej do budowy dróg, czy wodociągów), nie zaś jako

¹ Stowarzyszenie „Miasta w Internecie”, *Studium rozwoju społeczeństwa informacyjnego województwa świętokrzyskiego w latach 2008-2010*.

² Krzysztof Głomb, *Perspektywy rozwoju społeczeństwa informacyjnego w Polsce Wschodniej w kontekście europejskiej Agendy Cyfrowej. Ekspertyza dla Ministerstwa Rozwoju Regionalnego, Tarnów - Woźnawieś, marzec 2012, s. 35*

zintegrowanych, inwestycyjno-organizacyjnych działań na rzecz poprawy jakości i skuteczności różnorodnych usług dla mieszkańców znajduje potwierdzenie w zapisach *Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Świętokrzyskiego na lata 2007-2013*. Finansowaniu projektów e-rozwoju zadedykowano tam działanie 2.2 o jednoznacznie infrastrukturalnym charakterze, ograniczonym do:

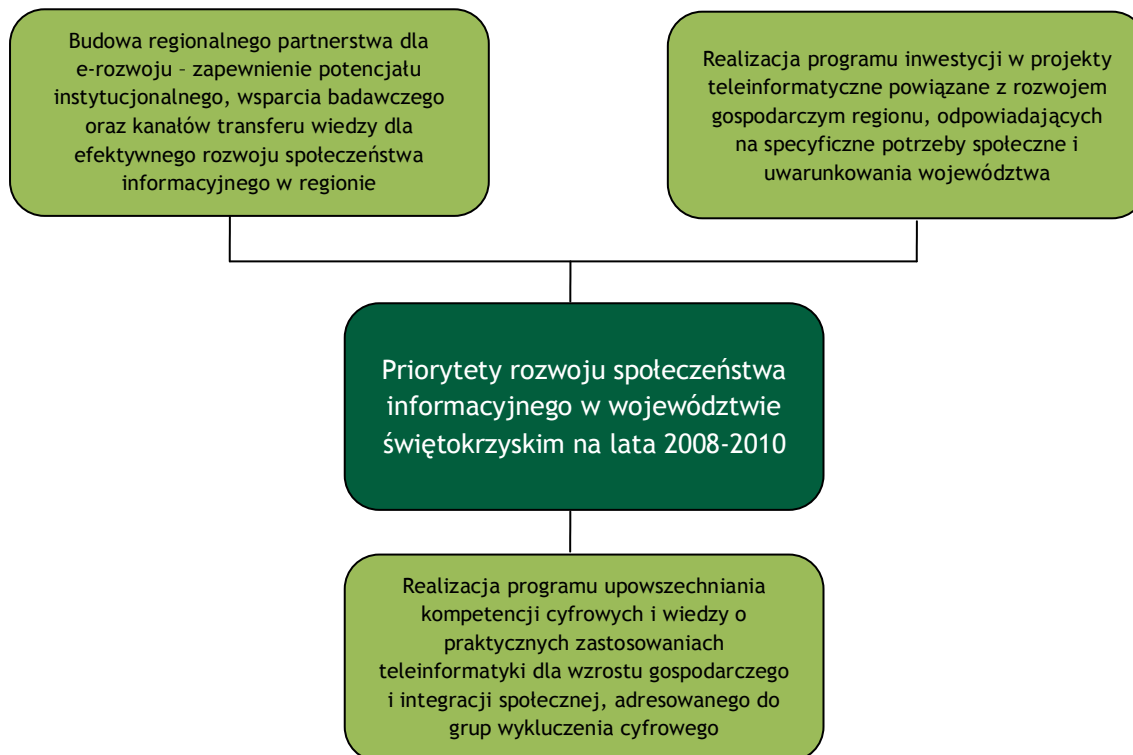
- ▶ **infrastruktury teleinformatycznej**, mającej na celu upowszechnienie dostępu do bezpiecznego, szerokopasmowego Internetu oraz umożliwiającej wykorzystanie nowoczesnych technologii informatycznych
- ▶ **technik informacyjnych i telekomunikacyjnych** poprawiających bezpieczeństwo i zapobiegających zagrożeniom
- ▶ **systemów informatycznych** na wszystkich szczeblach jednostek samorządu terytorialnego i administracji rządowej oraz jednostek im podległych, e-administracja, e-learning, e-zdrowie, telemedycyna
- ▶ **systemów informacji geograficznej (GIS)**
- ▶ **systemów podnoszenia poziomu bezpieczeństwa systemów i sieci**
- ▶ **technik informacyjnych** wspierających innowacyjność i rozwój badań³.

Ustalenia wspomnianego *Studium* w jego warstwie analitycznej wskazywały na **niski poziom cyfrowego rozwoju województwa świętokrzyskiego** (najniższy w Polsce), mający swoje źródła głównie w uwarunkowaniach **ekonomicznych** oraz **kompetencyjnych**, w znacznie mniejszym stopniu zaś w deficycie infrastruktury technicznej⁴. Oznacza to, iż rozwiązywanie problemów e-rozwoju nie powinno być traktowane *de facto* jako samoistny proces, lecz jako komponent procesów gospodarczych i zmian edukacyjnych w regionie. Aktualnie obowiązujące zapisy dokumentów programowych oraz praktyka ich wdrażania w niewielkim stopniu uwzględniają takie podejście. Konieczne jest zatem nowe otwarcie, na które szanse stwarza perspektywa unijna 2014-2020.

Nadanie szczególnego znaczenia barierom ekonomicznym i edukacyjnym stanowiło w 2008 roku **zasadniczą zmianę** w stosunku do diagnozy, która stanęła u podstaw sformułowania założeń interwencji regionalnej polityki strukturalnej, zawartych w programach operacyjnych *Narodowej Strategii Spójności na lata 2007-2013*. Powodowało także konieczność **zapropionowania w większości innych**, bardziej specyficznych i wyrazistych, niż zapisane w dokumentach strategicznych województwa **priorytetów e-rozwoju** na nadchodzące lata, które przedstawia rys. 1:

³ Działanie 2.2: Budowa infrastruktury społeczeństwa informacyjnego

⁴ Ustalenia te znalazły później potwierdzenie w: Krzysztof Głomb, *Perspektywy rozwoju społeczeństwa informacyjnego w Polsce Wschodniej w kontekście europejskiej Agendy Cyfrowej. Ekspertyza dla Ministerstwa Rozwoju Regionalnego*, Tarnów - Woźnawieś, marzec 2012, s. 34



Rysunek 1. Priorytety rozwoju społeczeństwa informacyjnego w woj. świętokrzyskim na lata 2008-2010
Źródło: SMWI [2008]

W myśl ustaleń diagnostycznych zaproponowane w niniejszym *Studium* priorytety cyfrowego rozwoju regionu odnoszą się przede wszystkim do sfery **rozbudzania popytu** na usługi cyfrowe oraz **wzmacniania potencjału** niezbędnego do realizacji programu e-rozwoju Świętokrzyskiego. W przeciwieństwie bowiem do sądów prezentowanych w dokumentach strategicznych⁵ *Studium* największe znaczenie - jako stymulatora zapewniającego impet cyfrowy - przypisuje czynnikom o charakterze **społecznym i organizacyjnym**, a nie **infrastrukturalnym**.

Z kolei trzeci priorytet postulował zapewnienie **spójności podejmowanych inwestycji** z kluczowymi potrzebami mieszkańców i przedsiębiorców - potrzebami o charakterze społecznym i modernizacyjnym. To bowiem deficyt realnego zapotrzebowania na wdrażane rozwiązania teleinformatyczne, a nie ograniczenia budżetowe stanowi główną przeszkodę w cyfrowym rozwoju regionu.

W samym tylko *Regionalnym Programie Operacyjnym Województwa Świętokrzyskiego na lata 2007-2013* na inwestycje w projekty teleinformatyczne w przeliczeniu na **jednego mieszkańca** przeznaczone zostanie 22,76 Euro, czyli podobnie jak w woj. małopolskim (22,88 Euro/mieszkańca) lub opolskim (24,71) i zachodniopomorskim (24,82), a nieco

⁵ Por. Zarząd Województwa Świętokrzyskiego, *Strategia Rozwoju Województwa Świętokrzyskiego*, Kielce, 2006 oraz Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, *Strategia Rozwoju Społeczno - Gospodarczego Polski Wschodniej do roku 2020*, Warszawa, 2008

więcej niż w pomorskim (18,21)⁶. Jeszcze wyraźniej relatywnie wysokie alokacje w woj. świętokrzyskim i innych regionach Polski Wschodniej pokazuje zestawienie środków alokowanych zarówno w RPO, jak i w Programie Operacyjnym „Rozwój Polski Wschodniej” (por. tabela 1).

Lp.	Województwo	Planowane alokacje środków na projekty teleinformatyczne województw Polski Wschodniej w latach 2007-2015 [tys. euro]
1.	lubelskie	166 341
2.	podkarpackie	166 704
3.	podlaskie	112 196
4.	świętokrzyskie	78 025
5.	warmińsko-mazurskie	138 392

Tabela 1. Nakłady na inwestycje teleinformatyczne w regionach Polski Wschodniej planowane na lata 2007-2013 ze środków funduszy strukturalnych UE

Źródło: opracowanie własne SMWI [2012]

Największe nakłady przewidziano w woj. podkarpackim i lubelskim, najniższe w woj. świętokrzyskim. Nawet jednak te ostatnie są **większe niż w regionach: małopolskim czy pomorskim**, należących do grupy znacznie bardziej rozwiniętych gospodarczo i zamieszkiwanych przez znacznie większą populację mieszkańców.

Jednak ww. środki funduszy strukturalnych tylko w części wydatkowano na inicjatywy **bezpośrednio powiązane** ze strategicznymi priorytetami regionu określonymi w jego *Strategii Rozwoju do roku 2020*⁷. Wśród projektów realizowanych w perspektywie 2007 - 2013 dominują bowiem podstawowe inwestycje infrastrukturalne (szerokopasmowe sieci internetowe, systemy e-usług publicznych, informatyczne wyposażenie szpitali), zaprojektowane z pozycji organizatorów **podażi potencjalnych usług cyfrowych** i w celu zaspakajania ich potrzeb.

Niemal całkowicie (za wyjątkiem projektu Internetowe Centrum Kultury w Skarżysku-Kamiennej) pominięto finansowanie inicjatyw na rzecz kultury i dziedzictwa kulturowego (np. cyfryzacji zasobów), a także bezpieczeństwa (np. monitoringu przeciwpowodziowego), wsparcia rolników, sadowników i producentów rolno-spożywczych (np. agregacji podaży/popytu i sprzedaży online).

Listę projektów finansowanych ze środków działania 2.2 RPO , zakwalifikowanych do realizacji w latach 2012-2014, prezentuje tabela 2⁸:

⁶ Por. Krzysztof Głomb, *Perspektywy rozwoju społeczeństwa informacyjnego w Polsce Wschodniej w kontekście europejskiej Agendy Cyfrowej. Ekspertyza dla Ministerstwa Rozwoju Regionalnego*, Tarnów - Woźnawieś, marzec 2012, s. 34

⁷ Zarząd Województwa Świętokrzyskiego, *Strategia Rozwoju Województwa Świętokrzyskiego*, Kielce, 2006 oraz Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, *Strategia Rozwoju Społeczno - Gospodarczego Polski Wschodniej do roku 2020*, Warszawa, 2008; Załącznik nr 1: Tabela priorytetów

⁸ Stan na 4 kwietnia 2012r.

Lp.	Nazwa projektu	Realizator	Budżet projektu
1.	e - Zdrowie w Województwie Świętokrzyskim, rozbudowa i wdrażanie systemów informatycznych w jednostkach służby zdrowia - etap I	Świętokrzyskie Centrum Onkologii	15 mln
2.	e - świętokrzyskie - rozbudowa miejskich sieci światłowodowych jst	Gmina Skarżysko - Kamienna	12,4 mln
3.	e - świętokrzyskie - budowa sieci światłowodowych wraz z urządzeniami na terenie Miasta Kielce	Gmina Kielce	20 mln
4.	Informatyzacja Urzędu Gminy w Samborcu	Gmina Samoborzec	0,4 mln
5.	Wdrożenie zintegrowanego systemu informatycznego w ZOZ w Busku Zdroju	ZOZ w Busku	2,0 mln
6.	Rozbudowa Systemu informatycznego oraz wdrożenie teleradiologii i telemedycyny w SPZZOZ w Staszowie	Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Staszowie	2,3 mln
7.	Zakup i wdrożenie kompleksowych rozwiązań IT w Samodzielnym Publicznym Zespole Opieki Zdrowotnej we Włoszczowie, podstawą budowy regionalnego systemu ochrony zdrowia	Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej we Włoszczowie	1,2 mln
8.	Wdrożenie nadzoru nad bezpieczeństwem i realizacją usług medycznych w ŚCMiN Szpital specjalistyczny w Kielcach poprzez kompleksową Tele - informatyzację i monitoringu obiektu	Świętokrzyskie Centrum Matki i Noworodka - Szpital Specjalistyczny w Kielcach	1,0 mln
9.	Rozwój e - usług medycznych oraz wdrożenie zintegrowanego systemu informatycznego w Zespole Opieki Zdrowotnej w Ostrowcu Świętokrzyskim	Zespół Opieki Zdrowotnej w Ostrowcu Świętokrzyskim	2,6 mln
10.	Bliżej pacjenta poprzez stworzenie cyfrowego systemu gromadzenia, przetwarzania, archiwizacji danych dla Szpitala w Sandomierzu	Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sandomierzu	2,6 mln
11.	Wdrożenie e - usług medycznych wraz ze stworzeniem Zintegrowanego Systemu Informatycznego w Szpitalu Powiatowym w Chmielniku	Szpital Powiatowy w Chmielniku	1,0 mln
12.	Modernizacja i rozbudowa systemu informatycznego w Zespole Opieki Zdrowotnej w Końskich wraz z integracją tzw. części medycznej i administracyjnej	Zespół Opieki Zdrowotnej w Końskich	2,6 mln
13.	Tworzenie warunków do rozwoju społeczeństwa informacyjnego - budowa masztów internetowych w Gminie Mniów	Gmina Mniów	0,1 mln
14.	Poprawa łączności w jednostkach Państwowej Straży Pożarnej województwa świętokrzyskiego za pomocą systemu lokalizacji pojazdów i transmisji danych	Komenda Wojewódzka Państwowej Straży Pożarnej	1,2 mln
15.	Wprowadzenie technologii cyfrowych usprawniających pracę w Świętokrzyskim Urzędzie Wojewódzkim	Świętokrzyski Urząd Wojewódzki w Kielcach	0,5 mln
16.	Internetowe Centrum Kultury	Miejskie Centrum Kultury w Skarżysku - Kamiennej	0,6 mln
17.	Informatyzacja Miejskiego Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. w Busku - Zdroju	Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. w Busku Zdroju	0,4 mln

Tabela 2. Nakłady na inwestycje teleinformatyczne w regionach Polski Wschodniej planowane na lata 2007-2013 ze środków funduszy strukturalnych UE

Źródło: opracowanie własne SMWI [2011]

Należy zauważyć, iż zakończenie większości z inwestycji teleinformatycznych w regionie nie będzie skutkowało wyraźnym wzrostem liczby użytkowników usług cyfrowych w najbliższych latach:

- ▶ w przypadku projektu „Szerokopasmowa Sieć Polski Wschodniej” rezultatem będzie sieć szkieletowa - a zatem nie zapewniająca faktycznego dostępu do Internetu klientom indywidualnym. Jej wykorzystanie dla późniejszego zapewnienia usługi dostępowej dla mieszkańców (‘ostatnia mila’) wymagać będzie znaczących nakładów podmiotów publicznych, a zwłaszcza prywatnych, zależnych od uwarunkowań rynkowych (popytowych) oraz konkurencyjnych
- ▶ w przypadku usług administracji świadczonych drogą elektroniczną (e-urząd) przeszkodą w uruchomieniu oczekiwanych usług transakcyjnych są występujące na poziomie centralnym: brak niezbędnych regulacji prawnych, niesprawność lub brak odpowiednich systemów rządowych (np. dostęp do rejestrów) oraz bariery w dostępności e-usług. Ważną barierą jest także deficyt zaufania potencjalnych klientów do administracji publicznej jako takiej⁹.
- ▶ w przypadku systemów teleinformatycznych szpitali inwestycje oznaczać będą głównie wdrożenie nowych lub modernizację istniejących systemów wewnętrznych oraz ich integrację (administracja szpitalna/telemedycyna). Dla udostępnienia usług cyfrowych oczekiwanych przez pacjentów (np. dostęp do danych medycznych, fundowany zakup leków *online*) konieczne będą dalsze inwestycje na poziomie centralnym i lokalnym oraz fundamentalne zmiany w prawie
- ▶ w przypadku straży pożarnej, miejskiego przedsiębiorstwa gospodarki komunalnej i urzędu wojewódzkiego wdrażane systemy służące będą modernizacji istniejącej infrastruktury teleinformatycznej i wewnętrznym celom instytucji.

Zatem chociaż zrealizowane zostaną podstawowe założenia tych inwestycji, te ostatnie w niewielkim stopniu oddziaływać będą na zwiększenie się liczby korzystających z usług *online* i upowszechnienie umiejętności korzystania z Internetu, będące warunkiem rozwoju społeczeństwa cyfrowego

Nie wszystkie projekty na rzecz rozwoju społeczeństwa informacyjnego w regionie finansowane były w ostatnich latach z działania dedykowanego ściśle temu celowi w RPO (działanie 2.2). Zawarty w *Studium* postulat realizacji projektów wspierających teleinformatycznie rozwiązywanie najważniejszych problemów województwa znalazł wyjątkowo w latach 2009-2011 swój wyraz w realizacji synergicznie ze sobą powiązanych projektów, ukierunkowanych na poprawę jakości edukacji uczniów szkół wiejskich dzięki wsparciu cyfrowymi narzędziami dydaktycznymi.

Projekt „Świętokrzyski Program Rozwoju Edukacji na Obszarach Wiejskich” - w ramach którego zapewniono szkołom wiejskim wyposażenie multimedialne, uzupełniono realizacją

⁹ Por. Krzysztof Głomb, *Perspektywy rozwoju społeczeństwa informacyjnego w Polsce Wschodniej w kontekście europejskiej Agendy Cyfrowej. Ekspertyza dla Ministerstwa Rozwoju Regionalnego*; Tarnów - Woźnawieś, marzec 2012, s. 23

projektów szkoleniowych dla nauczycieli¹⁰. Działania te - jako egzemplifikacja proponowanego w *Studium* priorytetu inwestycyjnego - stanowią interesujący punkt wyjścia do realizacji szerszego programu, proponowanego do realizacji w latach 2012-2015.

Z kolei w realizację trzeciego priorytetu *Studium: budowa regionalnego partnerstwa dla e-rozwoju* wpisał się projekt SPINeR - Świętokrzyskie Partnerstwo dla e-Rozwoju, zakończony w czerwcu 2012 roku. Rozbudowanemu programowi szkoleń i warsztatów dla przedstawicieli sektora publicznego i pozarządowego, towarzyszyło w nim zawiązanie partnerstwa blisko pięćdziesięciu podmiotów: samorządów, organizacji pozarządowych, instytucji otoczenia biznesu oraz firm prywatnych. **Partnerstwo stanowi silny potencjał umożliwiający wspólne działania w najbliższych latach.**

Ponadto w latach 2009-2012 samorzady województwa świętokrzyskiego podjęły samodzielnie realizację projektów działania 8.3 Programu Operacyjnego „Innowacyjna Gospodarka”, w ramach których zapewniono rodzinom zagrożonym wykluczeniem społecznym sprzęt komputerowy, dostęp do Internetu oraz podstawowe szkolenia¹¹.

¹⁰ Zakupy i instalację wyposażenia zakupiono ze środków RPO WS, zaś cykl szkoleń zrealizowało w ramach projektów działania 9.4 PO Kapitał Ludzki: *Nauczyciel XXI Wieku* oraz *Nauczyciel Interaktywnej Szkoły* Świętokrzyskie Centrum Doskonalenia Nauczycieli

¹¹ Dofinansowanie na projekty działania 8.3 PO IG otrzymały m.in. Gmina Mniów, miasto Kielce, Gmina Starachowice, Powiat Staszowski, Gmina Szydłowiec, Gmina Koprzywnica, Gmina Nagłowice i Gmina Wiślica

Rozdział II

Priorytety e-rozwoju regionu na lata 2012-2015

Priorytety działań na rzecz cyfrowego rozwoju województwa świętokrzyskiego w latach 2012-2015 winny być przede wszystkim **zakorzenione w endogennych uwarunkowaniach regionu**, lecz także - do pewnego stopnia - w możliwościach wsparcia finansowego planowanych działań w ramach polityki strukturalnej Unii Europejskiej.

W połowie roku 2012, gdy powstaje niniejsze studium, nie znane są jeszcze szczegółowe założenia polityki spójności na lata 2014-2020 w Polsce, możliwe jest wszakże zarysowanie podstawowych elementów konstrukcji regionalnego programu operacyjnego, wpływających na całościowy obraz e-rozwoju.

Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, w kluczowym dokumencie informacyjnym na temat celów i zasad programowania nowej perspektywy finansowej, określiło 11 celów tematycznych, które prezentuje tabela 3. Cele te istotnie różnią się od obowiązujących w latach 2007-2014, przy czym **mocniejszy akcent zostanie położony na rozwój szeroko rozumianej innowacyjności (cele 1-3)**, wzmocnione powinny zostać również działania związane z **rozwojem kapitału ludzkiego** (w szczególności z poprawą jakości edukacji na wszystkich poziomach i przygotowywaniem kadr dla badań i rozwoju - cel 10., rozwojem umiejętności cyfrowych - cel 2. itp.), **kosztem celów infrastrukturalnych**¹². Powyższe cele są silnie spójne z wnioskami świętokrzyskiego Studium strategicznego z 2008 roku.

Cele tematyczne w pakiecie legislacyjnym UE	udział w alokacji 2007-2013 (%)	zakładana zmiana w stosunku do obecnej alokacji
1. Wspieranie badań naukowych, rozwoju technologicznego i innowacji	13,67	+++
2. Zwiększenie dostępności, stopnia wykorzystania i jakości technologii informacyjno-komunikacyjnych	5,26	-/+
3. Podnoszenie konkurencyjności MŚP, sektora rolnego oraz sektora rybołówstwa i akwakultury	3,17	+/-
4. Wspieranie przejścia na gospodarkę niskoemisyjną we wszystkich sektorach	2,02	+++
5. Promowanie dostosowania do zmian klimatu, zapobiegania ryzyku i zarządzania ryzykiem	1,35	-/+
6. Ochrona środowiska naturalnego i wspieranie efektywności wykorzystania zasobów	13,61	-/---
7. Promowanie zrównoważonego transportu i usuwanie niedoborów przepustowości w działaniu najważniejszych infrastruktur sieciowych	38,52	---
8. Wspieranie zatrudnienia i mobilności pracowników	5,98	+/**
9. Wspieranie włączenia społecznego i walka z ubóstwem	4,35	+
10. Inwestowanie w edukację, umiejętności i uczenie się przez całe życie	8,13	-/+
11. Wzmacnianie potencjału instytucjonalnego i skuteczności administracji publicznej	0,74	+

Duży wzrost (+++); wzrost (++) , niewielki wzrost (+), niewielki spadek (-), spadek (-), duży spadek (---)

Tabela 3. Możliwe poziomy alokacji w latach 2014-2020

Źródło: Ministerstwo Rozwoju Regionalnego [2012]

¹² Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, Programowanie perspektywy finansowej 2014-2020, Warszawa, czerwiec 2012

Wykorzystanie rozwiązań teleinformatycznych oraz kompetencje cyfrowe społeczeństwa nabierają w nadchodzących latach **szczególnego znaczenia** - zapewniają one bowiem wyższą skuteczność inwestycji w transformację wielu obszarów rozwojowych, planowanych do wsparcia w perspektywie 2014-2020, a to:

- [1] zwiększenie dostępności, stopnia wykorzystania i jakości technologii informacyjno-komunikacyjnych
- [2] wspieranie zatrudnienia i mobilności pracowników
- [3] wspieranie włączenia społecznego i walka z ubóstwem
- [4] inwestowanie w edukację, umiejętności i uczenie się przez całe życie
- [5] wzmacnianie potencjału instytucjonalnego i skuteczności administracji publicznej.

Na poziomie regionalnym (poprzez regionalne programy operacyjne) wspierane będą:

- ▶ ze środków **Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego**:
 - ! regionalna i lokalna e-administracja; przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu; wsparcie przedsiębiorstw w zakresie wykorzystania rozwiązań teleinformatycznych ¹³ (cel tematyczny 2.)
 - ! regionalna i lokalna infrastruktura edukacyjna, społeczna, rewitalizacja, lokalne strategie rozwoju, dostępność do usług (cel 9., cel 10.)
 - ! wspieranie przedsiębiorczości (cel tematyczny 3.)
- ▶ ze środków **Europejskiego Funduszu Społecznego**:
 - ! aktywna integracja; integracja społeczności marginalizowanych; lokalne strategie rozwoju; zwiększanie dostępności, wykorzystania i jakości technologii informacyjno-komunikacyjnych przez rozwój kultury informatycznej, inwestycji w e-integrację (cel tematyczny 9.)

Niektóre działania, w szczególności wspierające *dostęp do uczenia się przez całe życie oraz edukację na różnych poziomach* będą finansowane i realizowane tak na poziomie krajowym (rozwiązania systemowe), jak i regionalnym (indywidualne projekty)¹⁴.

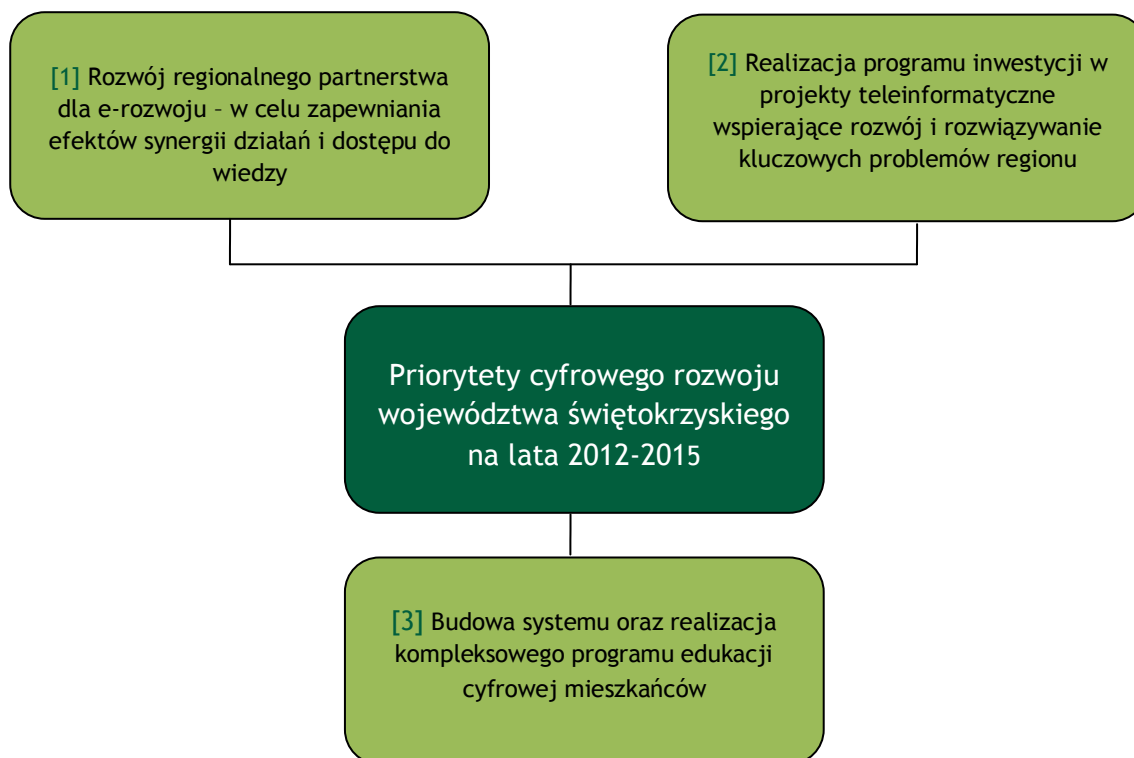
W praktyce nowa perspektywa unijna oznaczać będzie istotną zmianę w zakresie organizacji projektów. W związku z możliwością realizacji inicjatyw finansowanych jednocześnie z EFRR i EFS wzrośnie znaczenie projektów zintegrowanych, łączących inwestycje z realizacją programu działań je wykorzystujących¹⁵.

Analiza obu tych kontekstów wskazuje na konieczność określenia 3 priorytetów rozwoju cyfrowego regionu na lata 2012-2015, których działania wzmacniać się będą synergicznie:

¹³ Wariantem alternatywnym jest realizacja wsparcia przedsiębiorstw w wykorzystaniu narzędzi teleinformatycznych w ramach celu 3.

¹⁴ Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, *Programowanie perspektywy finansowej 2014-2020*, Warszawa, czerwiec 2012, s. 20

¹⁵ Tego typu projekty nazwano w niniejszym studium *projektami kluczowymi*



Rysunek 2. Priorytety rozwoju cyfrowego województwa świętokrzyskiego na lata 2012-2015
Źródło: opracowanie własne SMWI [2012]

Tak sformułowana - **ograniczona liczba priorytetów i projektów** - zwiększa szansę realizacji zaprogramowanych działań w **okresie przejściowym** między dwoma perspektywami planistycznymi Unii Europejskiej. Proponuje się koncentrację wysiłków na projektach **zwiększających liczbę aktywnych internautów**, stymulujących rozwój **biznesu cyfrowego** w regionie oraz upowszechniających kompetencje cyfrowe **niezbędne do pracy i edukacji**.

Priorytet [1] skupia działania związane z **wzmacnianiem potencjału transformacji regionu** wspieranej kompetencjami cyfrowymi, potencjałem instytucjonalnym oraz synergią współdziałania. Zawiązane w 2011 roku *Świętokrzyskie Partnerstwo dla e-Rozwoju* gromadzi dziś 48 partnerów z sektora publicznego, prywatnego i pozarządowego, stanowiąc unikalny w skali regionu mechanizm koordynacji współpracy, transferu wiedzy i dobrych praktyk oraz inicjowania innowacyjnych procesów i projektów.

Reprezentanci członków Partnerstwa SPINeR uczestniczyli w latach 2010-2012 w warsztatach oraz kilku wyjazdach studyjnych, a także w seminariach na temat praktycznych możliwości działania w ramach partnerstw publiczno-prywatnych. W ramach dyskusji Partnerstwa zgłoszono szereg istotnych postulatów, wniosków oraz uwag odnoszących się do realizacji bieżących projektów teleinformatycznych, a także do programowania nowej perspektywy finansowej. **Jednym z nim jest postulat wzmocnienia Partnerstwa w latach 2014-2020.**

Naturalną konsekwencją powołania Partnerstwa będzie opracowanie i realizacja przez władze województwa wspólnie z wyspecjalizowanym partnerem dziedzinowym **projektu systemowego** władz województwa. Współpraca władz regionu z Partnerstwem zapewni stały mechanizm konsultacji i interaktywnego przepływu informacji między władzami, a samorządami, sektorem prywatnym i pozarządowym¹⁶. Mechanizm taki będzie szczególnie przydatny w okresie **prac nad opracowaniem nowego programu operacyjnego województwa świętokrzyskiego na lata 2014-2020** oraz dla wypracowywania konsensusu wokół najważniejszych inicjatyw projektowych w zakresie cyfrowego rozwoju województwa.

Realizacja założeń priorytetu I nastąpić winna w ramach projektu kluczowego: **Świętokrzyskie Partnerstwo dla e-Rozwoju**.

Lp.	Nazwa projektu	Zakres projektu
1.	Świętokrzyskie Partnerstwo dla e-Rozwoju	Wzmocnienie merytoryczne, organizacyjne i instytucjonalne Partnerstwa zawiązanego w ramach projektu SPINeR
		Realizacja priorytetu 1
2.	Centrum Rozwoju Cyfrowego	Elektroniczna platforma współdziałania interesariuszy cyfrowego rozwoju w województwie - portal społecznościowy z funkcjami doradztwa, e-learningu, bazy wiedzy i wymiany doświadczeń
		Realizacja priorytetu 1

Priorytet [2] ma zapewnić **nowy mechanizm** wyłaniania najważniejszych inicjatyw projektowych, ukierunkowany na powiązanie inwestycji w rozwiązania teleinformatyczne z rozwiązywaniem najważniejszych problemów województwa. W miejsce dominacji finansowania projektów skoncentrowanych bezpośrednio na modernizacji obecnej infrastruktury teleinformatycznej sektora publicznego (administracji, szpitali), proponuje się realizację **kluczowych projektów zintegrowanych**, w ramach których inwestycje w narzędzia cyfrowe powiązane będą ze stymulowaniem rozwoju dziedziny o strategicznym znaczeniu dla regionu.

W projektach tych - o dwufunduszowym¹⁷ charakterze - możliwe będzie dokonywanie zakupów i wdrożeń narzędzi teleinformatycznych, połączone z finansowaniem wykorzystania tych ostatnich dla celów prorozwojowych.

Do realizacji w latach 2012-2015 wytypowano w tym priorytecie dwa projekty kluczowe: *Agroniezbędnik* - kompleksowo wspierający cyfrową aktywność biznesową mieszkańców wsi oraz *Świętokrzyska Ostatnia Mila* - synergicznie powiązany z budową sieci szkieletowej w ramach projektu *Szerokopasmowa Sieć Polski Wschodniej*.

¹⁶ Metodyka organizacji takiej współpracy została opracowana i wdrożona w ostatniej dekadzie w wielu regionach Unii Europejskiej, uznawanych za wiodące w zakresie rozwoju cyfrowego. Jej założenia opisano w: IANIS, *Jak rozwijać regionalne inicjatywy społeczeństwa informacyjnego?* Przewodnik. Tarnów, lipiec 2006 r.

¹⁷ W ramach programów operacyjnych polityki spójności na lata 2014-2020 możliwe będzie łączenie w obrębie projektów środków Europejskiego Funduszu Społecznego i Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego.

Lp.	Nazwa projektu	Zakres projektu
3.	Świętokrzyska Ostatnia Miła	Dofinansowanie do realizacji projektów zapewniających dostęp do Internetu realizowanym przez prywatnych operatorów w gminach regionu spełniających warunki tzw. obszarów białych ¹⁸
		Realizacja priorytetu 2
4.	AGRONIEZBĘDNIK Platforma Wsparcia Świętokrzyskiego Agrobiznesu	Regionalna wielonarzędziowa platforma informatyczna wspierająca działalność rolników, sadowników i z branży ogrodniczej
		Realizacja priorytetu 2

Priorytet [3] jest odpowiedzią na zdiagnozowany **deficyt kompetencji cyfrowych** mieszkańców woj. świętokrzyskiego oraz potrzeby **zmiany tradycyjnego systemu szkolnego** w obrębie roczników K12¹⁹. Ograniczenie negatywnego wpływu obu czynników na rynek pracy, poziom innowacyjności i zarządzanie (tak w sektorze prywatnym, jak i publicznym) stanowi warunek niezbędny rozwoju regionalnej gospodarki wiedzy.

Proponuje się w zatem: rozpoczęcie w roku 2013 wieloletniego projektu w zakresie **alfabetyzacji cyfrowej** mieszkańców (KOMP21) i kontynuowanie jego realizacji w latach 2014 - 2016, a także przygotowanie (rok 2013) i realizację (począwszy od roku projektu **transformacji systemu szkolnego** z wykorzystaniem środowiska teleinformatycznego (projekt Kreatywna Szkoła K12).

5.	KOMP21 Program Upowszechnienia Kompetencji Cyfrowych	Upowszechnienie alfabetyzacji cyfrowej wśród wybranych grup mieszkańców województwa oraz wzrost kompetencji do pracy w środowisku rozwiązań teleinformatycznych u pracowników sektora publicznego
		Realizacja priorytetu 3
6.	Kreatywna Szkoła K12	Finansowanie ze środków PO Kapitał ludzki oraz PO RPW na lata 2007-2013, oraz regionalnego programu operacyjnego na lata 2014-2020
		Stworzenie regionalnego systemu wsparcia szkół K12 w zakresie infrastruktury teleinformatycznej szkoły oraz cyfrowych kompetencji dydaktycznych nauczycieli
		Realizacja priorytetu 2
		Finansowanie ze środków regionalnego programu operacyjnego na lata 2014-2020

¹⁸ Za obszar atrakcyjnie biały uważa się obszar, na którym nie ma odpowiedniej infrastruktury szerokopasmowej oraz co do którego nie ma wiarygodnych planów inwestycyjnych wybudowania takiej infrastruktury w ciągu najbliższych 3 lat. Por. *Metodyka ustalania obszarów białych, szarych i czarnych* http://www.polskawschodnia.gov.pl/.../Metodyka_ustalania_obszarow_BS...

¹⁹ K12 - roczniki szkoły podstawowej (6), gimnazjum (3) oraz liceum (3)

Rozdział III

Mapa drogowa proponowanych działań na rzecz e-rozwoju

Określone w poprzednim rozdziale priorytety świętokrzyskiego pozwalają na stworzenie **mapy drogowej**²⁰ działań na rzecz rozwoju cyfrowego województwa w najbliższych latach, z której skorzystać winny władze województwa oraz inni interesariusze tego procesu w regionie.

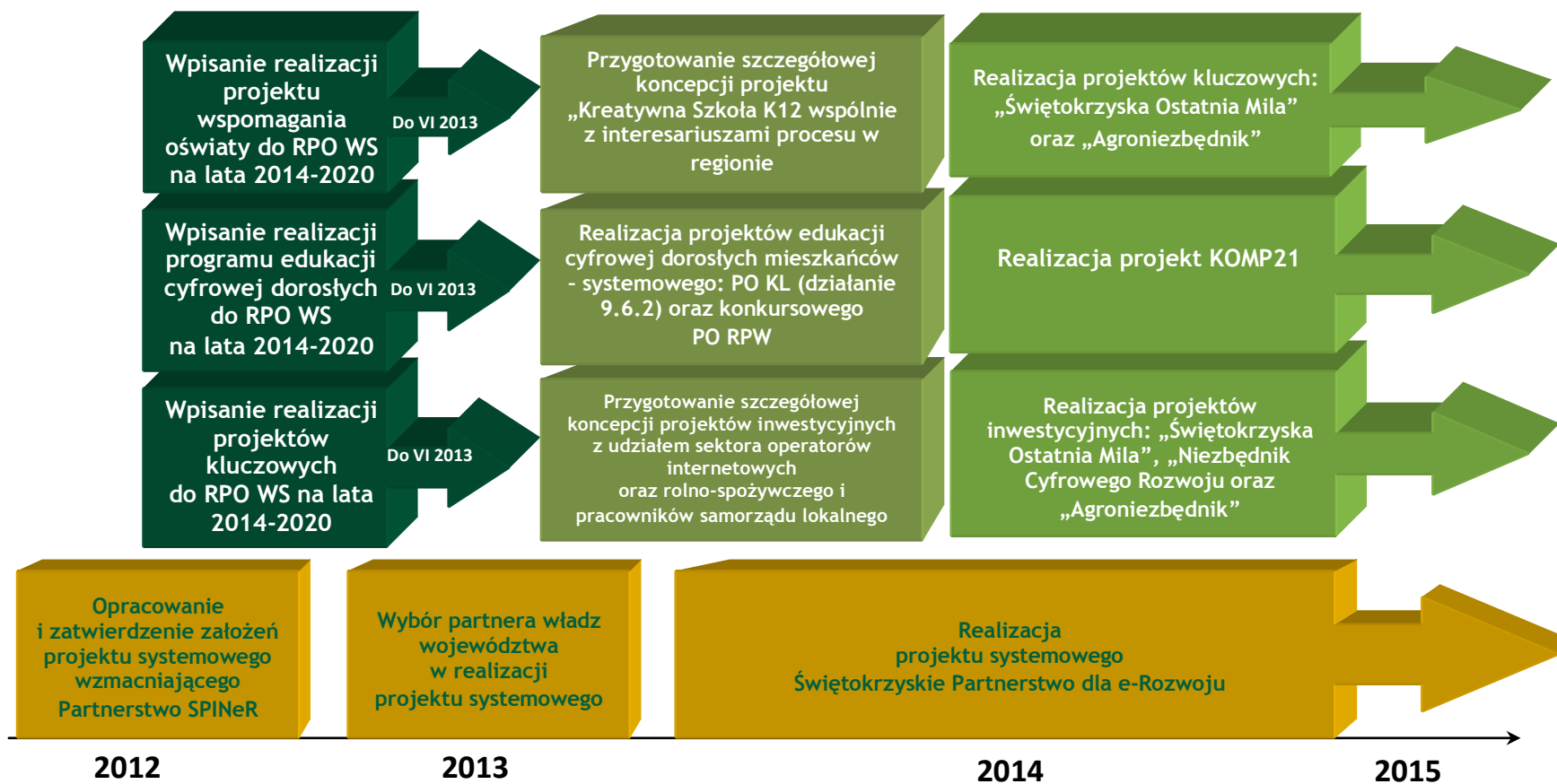
Wskazane priorytety e-rozwoju oznaczają w istocie **trzy zasadnicze procesy rozwojowe**, wymagające konsekwentnego wprowadzania w życie i zarządzania z zachowaniem synergii działań.

W pierwszej kolejności należy doprowadzić do **utrwalenia i wzmocnienia Świętokrzyskiego Partnerstwa dla e-Rozwoju**, zawiązanego w ramach projektu SPINeR. Będące efektem tego ostatniego: mobilizacja zasobów ludzkich i potencjału organizacyjnego oraz zwiększenie aktywności pracowników administracji samorządowej, władz lokalnych, a także przedstawicieli organizacji pozarządowych stanowią niezwykle **wartościowy kapitał zmiany**, którego deficyt w innych województwach uznawany jest za istotną barierę e-rozwoju. Znaczący nacisk należy położyć **na organizację współdziałania z organizacjami i instytucjami rolniczymi**.

Utrwalenie się pozytywnego wpływu Partnerstwa możliwe będzie poprzez kontynuację dotychczasowych działań edukacyjnych, zapewnienie forum debaty międzysektorowej oraz integrację środowiska interesariuszy e-rozwoju woj. świętokrzyskiego wokół priorytetów działań na najbliższe lata. Najpoważniejsze szanse na sukces i sprostanie powyższym wyzwaniom dają **zintegrowane działania** inicjowane przez władze województwa, a koordynowane z udziałem podmiotów posiadających ekspertyzę dziedzinową - czyli tzw. *projekty systemowe*.

W okresie czerwiec 2012 r. - czerwiec 2013 r. należy skupić działania na zaprogramowaniu opisywanych w niniejszym dokumencie działań w ramach obowiązujących **dokumentów planistycznych na lata 2014-2020** oraz **uruchomieniu projektu systemowego** wspierającego Partnerstwo.

²⁰ Przez mapę drogową (ang. *road map*) rozumie się scenariusz działań prowadzony do osiągnięcia określonego celu, poprzez realizację działań cząstkowych umieszczonych w czasie. Pojęcie stosowane jest najczęściej w programowaniu procesów politycznych i strategicznych.



Rysunek 3. Mapa drogowa proponowanych działań na rzecz rozwoju cyfrowego woj. świętokrzyskiego

Źródło: opracowanie własne SMWI [2012]

Na przełomie roku 2012/2013 możliwe będzie zakończenie prac nad projektem systemowym umożliwiającym wsparcie tego ostatniego jeszcze w obecnej perspektywie finansowej (do końca 2014 r.) oraz wybór strategicznego partnera do jego realizacji pod kierownictwem władz województwa.

Rok 2013 i pierwszą połowę roku 2014 należy poświęcić wszechstronnemu **przygotowaniu koncepcji projektów**, tak aby start realizacji tych przedsięwzięć był możliwy w IV kwartale 2014 r. Ta faza działań należy do najważniejszych w procesie realizacji projektów, choć jej wpływ nie był dotąd właściwie rozumiany i doceniany²¹.

Decyzje o finansowaniu projektów powinny być podejmowane z uwzględnieniem analiz popytu na e-usługi, poziomu kompetencji cyfrowych użytkowników, uwarunkowań gospodarczych inwestycji i wyników *foresightu* technologicznego. Wymagają zatem przeprowadzenia wyprzedzających badań i rzetelnych oraz profesjonalnie przeprowadzonych konsultacji z różnymi środowiskami, w tym - w największym stopniu - z najważniejszymi grupami klientów. Szczególnie istotne będzie przeprowadzenie badań fokusowych oraz warsztatów problemowych z grupami docelowymi projektów:

- ▶ **KOMP21** - mieszkańcy wsi, rolnicy, pokolenie 45+, nauczyciele, pracownicy służby zdrowia
- ▶ **AGRONIEZBĘDNIK** - pracownicy firm sadowniczych i ogrodniczych, przedsiębiorcy i pracownicy MSP,
- ▶ **Kreatywna Szkoła K12** - kadra kierownicza, nauczyciele i pracownicy administracyjni szkół podstawowych, gimnazjów, liceów; pracownicy administracji samorządowej.

Realizację regionalnego programu edukacji cyfrowej dorosłych mieszkańców województwa świętokrzyskiego w znacznej mierze traktować należy jako pakiet działań wpływających pozytywnie na poszerzenie się grupy klientów korzystających z już dostępnych usług cyfrowych oraz tworzenie się rynków na nowe usługi. Stanowi zatem **fundament cyfrowego rozwoju regionu**.

Proces ten wymagać będzie programowej, organizacyjnej i planistycznej synergii między działaniami podejmowanymi przez różne podmioty, wymaga także sprawnej koordynacji na poziomie władz województwa ze względu na możliwość zaplanowania w najbliższych 3 latach działań finansowanych z różnych źródeł:

²¹ W dotychczasowej praktyce przygotowanie dokumentacji projektu utożsamiano z opracowaniem studium wykonalności projektu (przez inwestora) oraz dokumentacji technicznej (przez wykonawcę). Decyzje o wpisaniu projektu do programu finansowania podejmowane były w latach 2004-2013 w oparciu o niewystarczające przesłanki merytoryczne, także w wyniku lobbingu politycznego lub firm sektora teleinformatycznego (tzw. *vendor driven projects*). Por. Krzysztof Głomb, *Perspektywy rozwoju społeczeństwa informacyjnego w Polsce Wschodniej w kontekście europejskiej Agendy Cyfrowej. Ekspertyza dla Ministerstwa Rozwoju Regionalnego*; Tarnów - Woźnawieś, marzec 2012, s. 35

- ▶ projektu systemowego w ramach działania 9.6.2 PO Kapitał Ludzki (lata 2012 - 2014)
- ▶ projektu regionalnego finansowanego ze środków projektu 'Szerokopasmowa Sieć Polski Wschodniej' (lata 2012 - 2014)
- ▶ projektu systemowego KOMP21 w ramach realizacji regionalnego programu operacyjnego województwa świętokrzyskiego na lata 2014-2020

Działania koordynacyjne władz województwa na tym polu powinny zostać rozpoczęte w drugiej połowie 2012 roku.

Rozdział IV

Kluczowe projekty do realizacji w latach 2012-2015

W analizach poprzednich rozdziałów niniejszego *Studium* wytypowano 6 projektów

- [1] Świętokrzyskie Partnerstwo dla e-Rozwoju
- [2] CRC - Centrum Rozwoju Cyfrowego
- [3] OMS - Ostatnia Mila Świętokrzyska
- [4] AGRONIEZBĘDNIK - Regionalna Platforma Wsparcia Agrobiznesu
- [5] KOMP21 - Regionalny Program Upowszechniania Kompetencji Cyfrowych
- [6] KS12 - Kreatywna Szkoła K12

Tabele 4-9 prezentują podstawowe założenia koncepcji ww. projektów, kluczowych dla rozwoju cyfrowego województwa świętokrzyskiego w latach 2012-2015.

Projekt ①	Świętokrzyskie Partnerstwo dla e-Rozwoju
Cel projektu	Podniesienie jakości procesu rozwoju cyfrowego regionu oraz skuteczności wdrażania projektów finansowanych ze środków publicznych, a także integracja regionalnego środowiska interesariuszy e-rozwoju
Priorytet e-rozwoju	Priorytet 1
Zakres projektu	Wprowadzenie systemu koordynacji działań między władzami publicznymi i regionalnymi interesariuszami rozwoju cyfrowego oraz zapewnienie wsparcia edukacyjnego i doradczego, wymiany doświadczeń i informacji. W ramach projektu zorganizowane zostaną: <ul style="list-style-type: none"> ▶ konsultacje podczas spotkania władz województwa i partnerstwa ▶ szkolenia ▶ warsztaty ▶ wyjazdy studyjne krajowe i zagraniczne ▶ forum partnerstwa publiczno-prywatnego ▶ konferencje regionalne ▶ spotkania gminne ▶ spotkania integracyjne ▶ regionalne badania nad e-rozwojem
Grupa docelowa	Reprezentanci samorządów lokalnych, MSP, organizacji pozarządowych i społecznych, sektora nauki
Model realizacji	Projekt systemowy finansowany ze środków PO Kapitał Ludzki na lata 2007-2013 (proponowane działania 8.1.2) oraz kontynuacja w okresie 2014-2015
Czas realizacji	2012-2014

Tabela 4. Projekt Świętokrzyskie Partnerstwo dla e-Rozwoju
Źródło: opracowanie własne SMWI [2012]

Projekt ②	Centrum Rozwoju Cyfrowego
Cel projektu	Zwiększenie dostępności specjalistycznej wiedzy oraz doradztwa na temat różnorodnych aspektów rozwoju cyfrowego, a także zapewnienie kanałów interaktywnej współpracy interesariuszy e-rozwoju, ze szczególnym uwzględnieniem sektora publicznego.
Priorytet e-rozwoju	Priorytet 1
Zakres projektu	Wdrożenie dostępnej online multifunkcyjnej elektronicznej platformy pozyskiwania wiedzy oraz interaktywnej Współpracy, na którą składać się będą: <ul style="list-style-type: none"> ▶ baza wiedzy (dokumenty, prezentacje, multimedia) ▶ doradztwo online ▶ forum środowiska e-administracji oraz grupy tematyczne ▶ promocja wartościowych produktów i usług cyfrowych ▶ moduł ankiet, quizów i konkursów ▶ moduł badań ▶ wydarzenia/aktualności ▶ biuletyn
Grupa docelowa	Informatycy samorządowi, osoby zarządzające projektami na rzecz rozwoju cyfrowego w sektorze publicznym, firmy sektora teleinformatycznego, badacze e-rozwoju, organizacje społeczne i pozarządowe
Model realizacji	Kluczowy projekt inwestycyjny regionalnego programu operacyjnego na lata 2014-2020 wspierający projekt kluczowy ①
Czas realizacji	2014- 2015

Tabela 5. Projekt CRC - Centrum Rozwoju Cyfrowego
Źródło: opracowanie własne SMWI [2012]

Projekt ③	OMS - Ostatnia Mila Świętokrzyska
Cel projektu	Zapewnienie podaży usługi szerokopasmowego dostępu do Internetu mieszkańcom tzw. obszarów białych województwa świętokrzyskiego, pozbawionym jej wg danych w roku 2012
Priorytet e-rozwoju	Priorytet 2
Zakres projektu	Dofinansowanie projektów inwestycyjnych „ostatniej mili”, realizowanych przez operatorów prywatnych oraz wspólnie przez operatorów prywatnych i samorządy lokalne w modelu partnerstwa publiczno-prywatnego. Projekt komplementarny do realizowanego w latach 2007-2013 projektu „Szerokopasmowa Sieć Polski Wschodniej”, w ramach którego stworzona zostanie regionalna sieć szkieletowa, której uzupełnieniem będą projekty ‘ostatniej mili’, zapewniające dostęp do sieci klientom końcowym.
Grupa docelowa	Mieszkańcy województwa, w tym przedsiębiorcy
Model realizacji	Projekt kluczowy regionalnego programu operacyjnego na l. 2014-2020
Czas realizacji	2014-2015 i lata następne

Tabela 6. Projekt OMS - Ostatnia Mila Świętokrzyska
Źródło: opracowanie własne SMWI [2012]

Projekt ④	AGRONIEZBĘDNIK Regionalna Platforma Wsparcia Agrobiznesu
Cel projektu	Poprawa warunków prowadzenia działalności gospodarczej przez przedsiębiorców branży przetwórstwa rolno-spożywczego, w tym sadowników ukierunkowana na zapewnienie wzrostu konkurencyjności firm świętokrzyskich na rynkach europejskich.
Priorytet e-rozwoju	Priorytet 2
Zakres projektu	<p>Wdrożenie u przedsiębiorców oraz na dedykowanej regionalnej platformie informatycznej pakietu oprogramowania ("Agroniezbednik") wspomagającego prowadzenie działalności gospodarczej producentów branż sadowniczej i przetwórstwa rolno-spożywczego oraz grup producenckich rolników.</p> <p>Powstały innowacyjny system informatyczny zapewni także komunikację między partnerami grup producenckich, kontrahentami i odbiorcami produktów, a także punktami sprzedaży.</p> <p>Uruchomiony zostanie także stały punkt poradnictwa oraz cykl szkoleń dla przedstawicieli branży w zakresie korzystania z „Agroniezbednika”</p> <p>Projekt korzystał będzie z dobrych praktyk analogicznych przedsięwzięć w UE, wykorzystując m.in. rozwiązania mobilne, zaawansowane systemy monitoringu produktów, aplikacje logistyczne oraz systemy wsparcia podejmowania decyzji.</p>
Model realizacji	Projekt kluczowy regionalnego programu operacyjnego na l. 2014-2020
Czas realizacji	2014-2015

Tabela 7. Projekt AGRONIEZBĘDNIK

Źródło: opracowanie własne SMWI [2012]

Projekt ⑤	KOMP21 Regionalny Program Upowszechnienia Kompetencji Cyfrowych
Cel projektu	Upowszechnienie alfabetyzacji cyfrowej pośród wybranych grup mieszkańców województwa oraz wzrost kompetencji do pracy w środowisku rozwiązań teleinformatycznych u pracowników sektora publicznego
Priorytet e-rozwoju	Priorytet 3
Zakres projektu	<p>Program składać się będzie z komponentów szkoleniowych adresowanych do grup docelowych zidentyfikowanych w projekcie badawczym:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ opracowanie programów szkoleń i ram organizacyjnych systemu <i>edukacji cyfrowej przez całe życie</i> ▶ prowadzenie cykli szkoleniowych w 3-5 lokalizacjach w województwie połączone z stworzeniem warunków dla powstania ośrodków edukacji cyfrowej w modelu sieciowym ▶ stworzenie i rozwijanie regionalnej platformy edukacyjnej dostępnej w Internecie ▶ nawiązanie i rozwijanie merytorycznych kontaktów z analogicznymi inicjatywami w Polsce i w krajach UE <p>W ramach programu przeprowadzone zostanie badanie poziomu alfabetyzacji cyfrowej mieszkańców województwa (ze szczególnym uwzględnieniem</p>

	zamieszkałych na wsi) oraz e-kompetencji pracowników administracji samorządowej i opieki zdrowotnej
Grupa docelowa	Mieszkańcy wsi, przedsiębiorcy i pracownicy MSP, pracownicy administracji lokalnej i służby zdrowia, reprezentanci organizacji pozarządowych
Model realizacji	Projekt realizowany w 2 etapach: <ul style="list-style-type: none"> ▶ 2012-2014 - finansowanie z PO Rozwój Polski Wschodniej i PO Kapitał Ludzki ▶ 2014-2015 i w kolejnych latach - w ramach realizacji regionalnego programu operacyjnego woj. świętokrzyskiego
Czas realizacji	2012-2015

Tabela 8.Projekt KOMP21 - Regionalny Program Upowszechniania Kompetencji Cyfrowych
Źródło: opracowanie własne SMWI [2012]

Projekt ©	KS12 - Kreatywna Szkoła K12
Cel projektu	Podniesienie jakości systemu oświaty K12 (szkoła podstawowa, gimnazjum, liceum) poprzez stworzenie warunków do wszechstronnego zastosowania rozwiązań cyfrowych przez nauczycieli - w procesie dydaktyce oraz przez ucznia - w uczeniu się.
Priorytet e-rozwoju	3
Zakres projektu	Na projekt składać się będą 4 podstawowe komponenty: <ul style="list-style-type: none"> ▶ stworzenie regionalnej platformy wsparcia procesu dydaktycznego (treści cyfrowe, multimedia, forum, narzędzia dla nauczycieli i uczniów) ▶ szkolenia dla nauczycieli przedmiotów humanistycznych ▶ wyposażenie szkół w sprzęt komputerowy oraz zapewnienie dostępu do Internetu ▶ stworzenie sieci współdziałania między szkołami (wymiana doświadczeń, programów, konkurs) ▶ stworzenie narzędzia umożliwiającego wyłaniania uczniów szczególnie uzdolnionych i udzielania im wsparcia narzędziami cyfrowymi
Model realizacji	Projekt realizowany w ramach regionalnego programu operacyjnego województwa świętokrzyskiego na lata 2014-2020
Czas realizacji	2014-2015

Tabela 9.Projekt KS12 - Kreatywna szkoła K12
Źródło: opracowanie własne SMWI [2012]